

UITVOERINGSPROGRAMMA EN PROJECTEN OP HOOFDLIJNEN DUURZAAMHEIDSVISIE MEIERIJSTAD

GEMEENTE MEIERIJSTAD

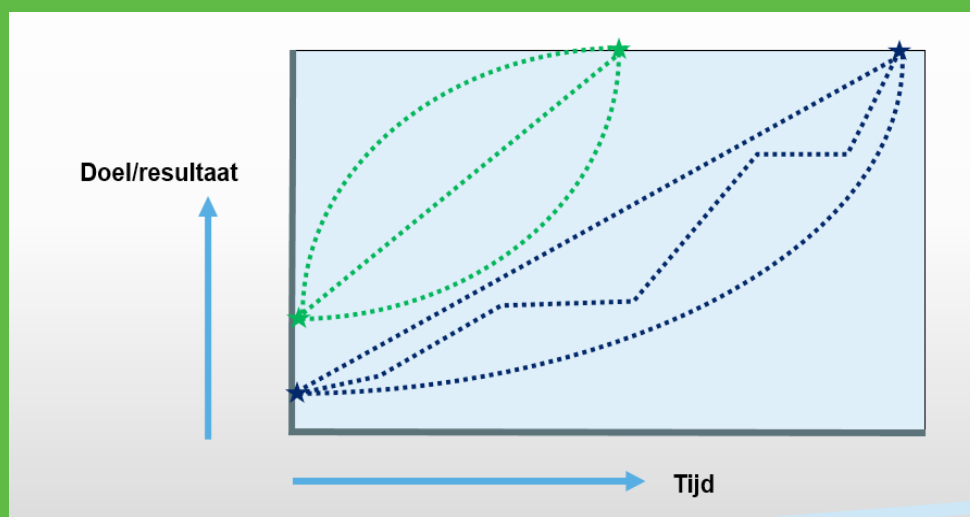


UITVOERINGSPROGRAMMA EN PROJECTEN OP HOOFDLIJNEN

Het uitvoeringsprogramma op hoofdlijnen omvat vooralsnog in totaal 39 projecten, verdeeld over de drie thema's.

De thema's vormen een methode om projecten en doelstellingen in te kunnen bedden. De omschreven projecten vormen geen uitputtend geheel. Om het einddoel (de stip op de horizon) te kunnen bereiken kunnen nieuwe, niet omschreven projecten worden opgepakt.

Het gedetailleerd uitwerken van dit uitvoeringsprogramma doen we samen met de betrokken partijen in de samenleving, inclusief budgettering, rolverdeling en planning. Dit programma zal continu aan verandering onderhevig zijn. Doordat er nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan, nieuwe, innovatieve technieken worden geïntroduceerd of andere ontwikkelingen zich voordoen. Het is daarmee een dynamisch document. Elk project zal bovendien zijn eigen tijdspad, versnellingen en vertragingen kennen. Onderstaande grafiek geeft dat weer.



De in de visie opgenomen projecten zijn niet alleen zogenaamde 'high-impact' projecten. Projecten met een minder grote impact op duurzaamheid, maar met een grote zichtbaarheid, groot draagvlak, grote spin off, zijn ook van grote waarde om zodoende inwoners, bedrijven en andere partijen gemotiveerd te houden. Rekening houdend met de opgave, de huidige stand van zaken, de algemene ontwikkelingen en trends is de duurzaamheidsvisie opgesteld.

1. Energiek en verantwoord

Wat pakken we zelf op?

1. **We gaan zelf ons (maatschappelijk) vastgoed verduurzamen.** De ambitie is om al het maatschappelijk vastgoed voor zover mogelijk CO₂-neutraal te maken voor 2030. Binnen het nieuwe vastgoedbeleid en duurzaam meerjaren-onderhoudsprogramma wordt dit verder uitgewerkt.
2. **Zonnepanelen op gemeentelijk vastgoed** Op onze geschikte daken leggen we zelf zonnepanelen – voor zover dit nog niet is gebeurd - of we stellen ze beschikbaar voor zonnepanelen van derden. En we onderzoeken of we gebruik kunnen maken van de warmte van onze riolering als alternatieve warmtevoorziening, in plaats van gas.
3. **Opstellen duurzaam inkoopbeleid** We starten in 2019 met het opstellen van duurzaam inkoopbeleid . In dit beleid staat in ieder geval dat we afval en verspilling zoveel mogelijk voorkomen door bij onze inkoop rekening te houden met de afvalfase van een product of werk. Ook passen we daar waar mogelijk TCO toe.
4. **Omschakelen van sectorale naar integrale aanpak** We denken niet meer in afdelingen of beleidsvelden als het gaat om duurzaamheid. Duurzaamheid is een integraal onderdeel van onze organisatie, besluitvormingsprocessen en begroting. Dit doen we onder andere doordat duurzaamheid een standaard paragraaf is in onze beleidsnota's, college- en raadsvoorstellen en begroting.
5. **Naar een klimaatbegroting en CO₂ impact** De gemeentelijke organisatie is zich bewust van de impact van gemeentelijke besluiten op het klimaat en CO₂ opgave. Hiervoor leggen we een link tussen de totale CO₂-opgave en de gemeentelijke begroting en toetsen we gemeentelijke besluiten op een eenvoudige en eenduidige manier aan de CO₂-opgave. Dit maakt het mogelijk om bij elk raadsvoorstel in beeld te brengen in hoeverre het voorstel bijdraagt aan het realiseren van onze klimaatambities. Een eenvoudig instrument en methodiek is hiervoor in 2020 beschikbaar.

Wat pakken we samen met partners op?

Bewust bekwaam

6. **Samen bewust maken** In samenwerking met onder andere de *toekomstige Energie Coöperatie Meerijstad* maken we onze inwoners actief bewust van hun energieverbruik en mogelijkheden dit gebruik te beperken. Een optie is om invloedrijke en bekende personen uit onze gemeente in te zetten om de boodschap – gebaseerd op drijfveren - over te brengen.

7. **Oprichten lokaal /regionaal energieloket** Samen met de *energiecoöperatie* richten we een lokaal energieloket op. Inwoners kunnen hier terecht voor allerlei (ondersteunings)vragen met betrekking tot de energietransitie, zoals gezamenlijke inkoop van besparingsmaatregelen of lokaal opgewekte duurzame energie.

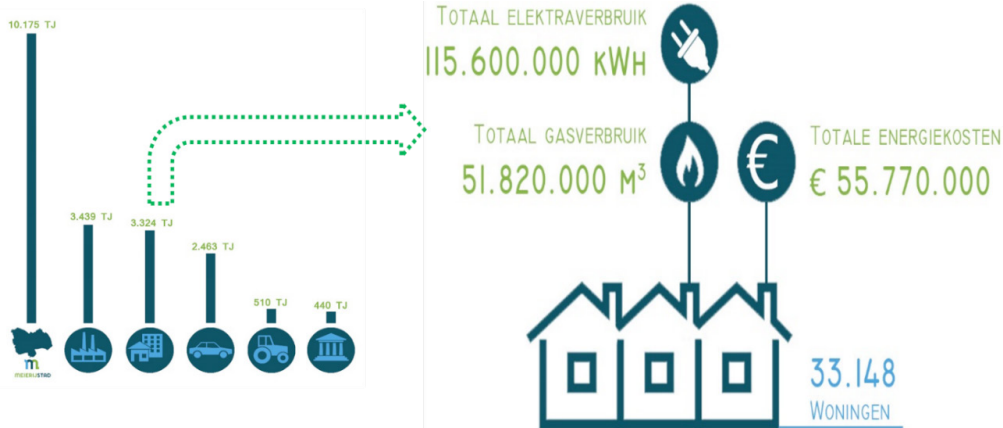
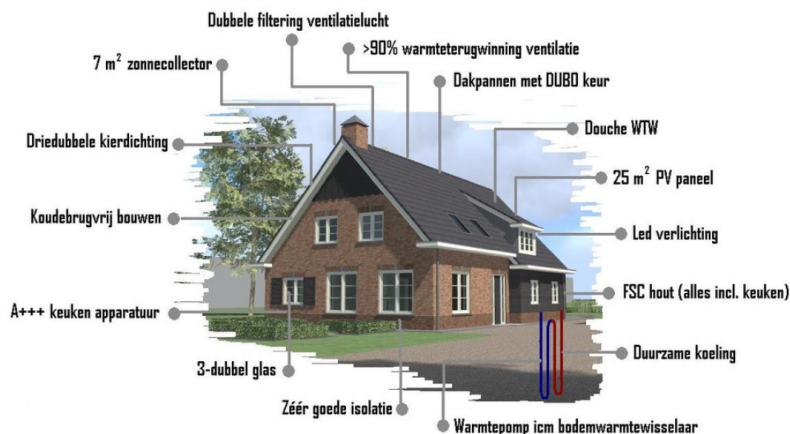
Energiebesparing

8. **In 2030 is onze woningvoorraad verduurzaamd.** We streven

naar een woningvoorraad met minimaal energielabel B. Dit is de eerste, essentiële, stap naar een aardgasvrije toekomst. Met onze *woningcorporaties* maken we hierover concrete afspraken. Prioriteit ligt bij de sociale huurwoningen. De particuliere woningbezitters stimuleren we

- naast informatievoorziening
- en een lokaal energieloket

- door de mogelijkheden voor financiële stimuleringsregelingen (duurzaamheidslening/ woningabonnement) en een pilot 'aardgasloze wijk' te onderzoeken.



9. **Energie neutraal in gronduitgifte** Bij gronduitgifte voor nieuwbouwwoningen en nieuwe bedrijventerreinen verkennen wij of we ENG – EnergieNeutrale Gebouwen – als een van de uitgiftecriteria gaan toepassen. We onderzoeken of we dit vast kunnen leggen in onze omgevingsvisie en het omgevingsplan en de uitwerking van een nieuw grondbeleid.

Opwekking duurzame energie

- 10. Opstellen visie op warmtetransitie** Waar en wanneer er een alternatieve warmtevoorziening is in de gemeente omschrijven we in een lokaal warmteplan dat uiterlijk eind 2021 gereed is. Dit doen we in goed overleg met onze *inwoners* en partners zoals de *energiecoöperatie*, *netbeheerders*, *ZLTO*, *POM*, *waterschappen* enzovoorts.
- 11. Opstellen visie grootschalige energieopwekking** We stellen een visie op die aangeeft hoe we maximaal kunnen inzetten op energie opwekking met zo min mogelijk ruimtelijke impact. Ook dit doen we samen met onze *inwoners* en partners zoals de *energiecoöperatie*, *netbeheerders*, *ZLTO*, *POM*, *waterschappen*, enzovoorts.
- 12. Energie- en warmtetransitie in REKS** In overleg met *diverse stakeholders* zullen we de energietransitie en specifiek ook de warmtetransitie meenemen in de Regionale Energie en Klimaat Strategie (REKS), die medio 2019 in concept gereed moet zijn en eind 2019 definitief worden gemaakt.
- 13. Onderzoek riothermie** Samen met de *waterschappen* onderzoeken we hoe we ons rioolslib kunnen inzetten als alternatieve duurzame brandstof. We maken dit zichtbaar zodat onze inwoners bewust zijn dat hun afvalwater energie oplevert.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

- 14. Meer en actief aandacht Fairtrade** *Stichting Fairtrade Meierijstad* brengt met ondersteuning van de gemeente het onderwerp fairtrade onder de aandacht bij supermarktketens en winkels en vraagt hen om (lokale) partner te worden. Zo zorgen we voor meer bewustwording en meer lokale en streekproducten tegen een faire prijs in onze winkels.
- 15. Naar een breed duurzaamheids platform** We richten een duurzaam platform op samen met het *bedrijfsleven* (*Platform Ondernemend Meierijstad*, *banken*, *THREE-SIXTY*), *maatschappelijke organisaties* en *inwoners*. Dit platform is niet gericht op één duurzaamheidsthema maar breed georiënteerd en zorgt voor kennisuitwisseling tussen bedrijven onderling maar ook tussen inwoners, organisaties en bedrijven. Energiebesparing en verduurzaming van de energievraag is wel één van de hoofdthema's met als doel vraag en aanbod van diverse energiebronnen op elkaar af te stemmen (Smart Grid ¹).
- 16. Energieke Regio aan de slag** Vanaf 2018 gaan we - via dit duurzaam platform - samen met het *bedrijfsleven*, *maatschappelijke organisaties* en *inwoners* invulling geven aan de Energieke Regio Ondernemend Meierijstad.
- 17. Samen naar internationaal MVO** We gaan in gesprek met ons *bedrijfsleven* - dat internationaal handelt - over deelname aan de convenanten voor internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (IMVO). Hierin staan afspraken over hoe bedrijven samen met maatschappelijke organisaties en de overheid eventuele misstanden op het gebied van mensenrechten, arbeidsrechten en milieu kunnen voorkomen.

¹ Smart grids — ook wel 'intelligente netten' genoemd — is een communicatie-infrastructuur die het mogelijk maakt om netten en aansluitingen flexibeler te maken.

18. Handhaving milieumaatregelen bedrijven verscherpt De Wet Milieubeheer zien we als een duidelijke ondergrens. De eisen die deze wet en ook de Europese Energie-Efficiency richtlijn stelt aan energiegebruik, monitoring en het treffen van maatregelen bij bedrijven, gaan we goed controleren. Hierover maken we verscherpte afspraken met de *Omgevingsdienst Brabant Noord*.

2. Circulair en Schoon

Wat pakken we zelf op?

Bewust bekwaam

- 19. Actieplan van afval naar grondstof** We hebben een actieplan om afval en voedselverspilling binnen onze organisatie te voorkomen. Doel van dit plan is dat we als gehele organisatie denken in grondstoffen in plaats van afval. Op basis van dit plan werken we onder andere papierloos en zijn er afspraken met onze cateraar. Zo maken we zichtbaar gebruik van tweede keuze groenten en fruit en gebruiken we geen wegwerpartikelen zoals bijvoorbeeld plastic rietjes of bestek. Onze medewerkers zijn de ambassadeurs voor een circulair Meerijstad.



- 20. Afvalscheiding binnen gemeentelijke organisatie** Afval dat toch ontstaat binnen onze organisatie, scheiden we aan de bron waar het moet en na waar het kan.

- 21. Verduurzaming wagenpark en delen** Er worden duurzaamheidseisen gesteld bij vervanging van ons wagenpark, dat in regionaal verband wordt aanbesteed. De gemeentelijke organisatie oriënteert zich op het gefaseerd omschakelen naar zero emissie deelauto's. De deelauto's komen buiten kantoor tijd beschikbaar voor onze gemeenschap.

Wat pakken we samen met partners op?

Bewust bekwaam

- 22. Bewustwording voedselverspilling en afval** Het voorkomen van voedselverspilling en afval maken we leuk en meer zichtbaar. Dat doen we samen met onze *maatschappelijke instellingen (zoals de stichting Fairtrade), sociale werkplaatsen (WSD en IBN) en het bedrijfsleven (o.a. THREE-SIXTY en Platform Ondernemend Meierijstad)*. Bijvoorbeeld door permanente en mobiele circulaire hotspots in te richten: plekken waar je hippe hergebruikte spullen kunt kopen en dingen kunt laten repareren of ruilen. Tijdens evenementen is het voorkomen van voedselverspilling en zwerfafval en het hergebruiken van afval een gewoonte.
- 23. Stimuleren bedrijfsleven voorkomen verspilling en afval** Het *lokale bedrijfsleven* (met name maakindustrie en lokale supermarkten) stimuleren we om voedselverspilling en onnodige verpakkingen te voorkomen. De samenwerking met *THREE-SIXTY* wordt voortgezet tot aan de evaluatie en geïntensiveerd.
- 24. Communicatiestrategie bewustwording duurzame mobiliteit** Het - nog op te richten - duurzaam platform van *bedrijven, maatschappelijke organisaties en inwoners* werkt een gezamenlijke communicatiestrategie uit voor bewustwording en gewenst gedrag als het gaat om duurzame mobiliteit.

Circulair

- 25. Naar een kleinschalige inzameling van herbruikbare goederen** De gescheiden inzameling van herbruikbare goederen vindt kleinschalig, met hoge service en zichtbaar plaats door lokaal betrokken mensen (met een afstand tot de arbeidsmarkt). Zo wordt afval geen nutteloos overblijfsel met onbekende bestemming, maar een verzameling waardevolle stoffen waar we samen nog mooie nieuwe producten van kunnen maken. En het schept extra lokale werkgelegenheid. Dit doen we in samenwerking met onze *inwoners, sociale werkplaatsen (WSD en IBN), maatschappelijke organisaties en afvalinzamelaars en -verwerkers*.
- 26. Circulaire en levensloopbestendige nieuwbouw en renovatie vastgoed** Nieuwe of te renoveren gebouwen en woningen ontwerpen we levensloopbestendig en volgens de Cradle to Cradle principes.² Hierover maken we afspraken met de *woningbouwcorporatie, projectontwikkelaars* en het *bedrijfsleven*. We onderzoeken welk instrumentarium hiervoor het meest geschikt is (bijvoorbeeld GPR³) en welke ambities we precies gaan vastleggen. We leggen de uitgangspunten vast in onze omgevingsvisie en ons omgevingsplan en hanteren deze zelf.
- 27. Naar een materialenbank voor bedrijven** Samen met *Platform Ondernemend Meierijstad, financiële instellingen en maatschappelijke organisaties*, faciliteren we een online platform dat de materialenstromen van bedrijven in Meierijstad in kaart brengt en zoekt naar matches tussen vraag en aanbod. Hierbij kan het gaan om het uitwisselen van materialen, maar ook om energie, water, mobiliteit e.d.

² Cradle to Cradle houdt in dat producten na gebruik kunnen worden hergebruikt in een nieuw product of als grondstof kunnen dienen. Ze keren na gebruik weer terugkeren in de biologische of technologische kringloop.

³ Een software systeem om duurzaam bouwen inzichtelijk en bespreekbaar te maken.

Schoon

- 28. Voorkomen zwerfafval door beïnvloeden gedrag** Zwerfafval voorkomen we door de toepassing van gedragskundige maatregelen, in overleg en samenwerking met *kennisinstellingen, onderwijs en maatschappelijke organisaties*. Dit doen we door duwtjes in de goede richting te geven (ook wel nudging genoemd) of door omstandigheden te creëren (met geur of kleur) die gewenst gedrag oproepen (ook wel priming genoemd). Denk hierbij aan voetstapjes op trottoir die je leiden naar de afvalbak of een citroengeur voor 'schoon' gedrag. Het opruimen van zwerfafval dat toch ontstaat, is het cement van ons zwerfafvalbeleid. Vuil trekt immers nog meer vuil aan. Een schone omgeving zet de norm. Burgerinitiatieven stimuleren we door (financiële) ondersteuning, o.a. via het leefbaarheidsbudget.
- 29. Naar reductie van vervoersbewegingen en zero-emissie vervoer** Ons duurzaam mobiliteitsbeleid is gericht op het voorkomen van verplaatsingen. Verplaatsingen die wel plaatsvinden, zijn schoon. Dit betekent dat we maximaal inzetten op voet- en fietsverkeer, aansluiting zoeken op de provinciale snelfietsroutes en inzetten op zero-emissie vervoer bij de aanbesteding van regionaal openbaar en/of groeps- en zorgvervoer. Ons mobiliteitsbeleid borgen we in de omgevingsvisie.
- 30. Duurzaam vervoer door werkgevers** Samen met *bedrijven* en *regiogemeenten* werken we aan een werkgeversaanpak voor duurzaam vervoer. Met grote(re) werkgevers zijn afspraken gemaakt met betrekking tot duurzaam mobiliteitsmanagement en op onze bedrijventerreinen is duurzame mobiliteit onderdeel van het parkmanagement. Duurzame mobiliteit is een vast agendapunt in het duurzaam platform
- 31. Ondernemersinnovatiefonds voorzetten met focus op mobiliteitsoplossingen** We zetten het ondernemersinnovatiefonds verder voort en richten ons daarbij op o.a. slimme en duurzame mobiliteitsoplossingen.

3. Klimaatbestendig en biodivers

Wat pakken we zelf op?

- 32. Geschikte daken groen** Onze - daarvoor geschikte - daken en gevels 'vergroenen' we. Een groen dak of gevel zorgt niet alleen voor een goede isolatie maar houdt ook meer water vast, voorkomt hittestress en zorgt voor meer biodiversiteit en groenbeleving.
- 33. Bijvriendelijk bermbeheer** Onze bermen gaan we extensief beheren. We zaaien ze in met bij-vriendelijke bloemen op goed zichtbare plekken waar veel mensen komen voor meer bewustwording.
- 34. Omgeving gemeentelijk vastgoed klimaatvriendelijk** Ruimten rondom ons vastgoed richten we klimaatvriendelijk in met aandacht voor wateropvang.

Wat pakken we samen met partners op?

Bewust bekwaam

- 35. Water zichtbaar en beleefbaar in ruimtelijke plannen** Ons watersysteem verbindt ons. Waterbeleving stellen we centraler in onze ruimtelijke plannen, waaronder omgevingsvisie/-plan. Voor bewustwording koppelen we het goed voorbereid zijn op de gevolgen van klimaatveranderingen aan deze waterbeleving. We werken dit uit in overleg met de *waterschappen*.
- 36. Samen communiceren over klimaatmaatregelen voor iedereen** Samen met de *waterschappen* en *maatschappelijke organisaties*, maken we duidelijk hoe we samen het verschil kunnen maken door onder andere onze tuinen te vergroenen. Dit doen we via diverse communicatiekanalen.

Klimaatbestendig

- 37. Onderzoek stimulering klimaatmaatregelen inwoners Meerijstad** We onderzoeken of financiële prikkels (korting regenton, financiële tegemoetkomingen /prijkkels bij minder verharde tuin, etc.) voor particuliere woningbezitters en huurders mogelijk zijn om initiatieven te stimuleren voor het 'vergroenen' van huis en tuin. Dit doen we in overleg met onze *woningbouwcorporaties*.
- 38. Borging resultaten stresstest en nieuw adaptatiebeleid in ruimtelijke plannen** De uitkomst van de stresstest en het beleid uit de Deltabeslissing Ruimtelijke Adaptatie borgen wij in onze omgevingsvisie en omgevings- en rioleringsplan. Dat doen we in nauwe samenwerking met de *waterschappen* en in dialoog met onze *inwoners*, *bedrijven* en andere *externe partners* waarbij de verantwoordelijkheden helder worden voor iedereen. Klimaatadaptatie wordt in ieder geval een integraal onderdeel van onze ruimtelijke plannen.

Biodivers

39. Meer biodiversiteit door meer natuurinclusieve landbouw We stimuleren natuurinclusieve landbouw voor meer biodiversiteit. De landbouw kan een belangrijk onderdeel van de oplossing voor het natuurverlies zijn. We zoeken hiervoor samenwerking met de ZLTO, het *Nationaal Groenfonds* en *lokale partijen* zoals het *IVN* en borgen het in het project 'Vitaal Buitengebied'.

40. Naar natuuroases in woon-, werk- en recreatiegebieden We gaan met onze samenleving aan de slag om onze openbare en particuliere ruimtes meer en meer om te vormen tot natuuroases. Met en op initiatief van *inwoners, maatschappelijke organisaties zoals IVN, de tuinbranche, bedrijfsleven en de woningbouwcorporaties* zetten we in op meer groen dicht bij huis en werkomgeving, met oog voor biodiversiteit. Dit kan door bijvoorbeeld open tegels op parkeerplaatsen, groene daken en -gevels, meer vaste planten in openbaar groen. Dit doen wij als gemeente in ieder geval bij de (her)ontwikkeling van nieuwe woon-, werk- en recreatiegebieden. Dit borgen wij door helder groenbeleid en een integraal ontwerp kader voor de openbare ruimte.

Kalender bij uitvoeringsprogramma duurzaamheid Meierijstad 2019-2022

Project	Rol gemeente	2019	2020	2021	2022
Energiek en Verantwoord					
Wat doen we zelf?					
1. We gaan zelf ons (maatschappelijk) vastgoed verduurzamen.	<i>autonoom uitvoeren</i>	●	●	●	●
2. Zonnepanelen op gemeentelijk vastgoed	<i>autonoom uitvoeren</i>	●	●	●	●
3. Opstellen duurzaam inkoopbeleid	<i>autonoom uitvoeren</i>		●		
4. Omschakelen van sectorale naar integrale aanpak	<i>autonoom uitvoeren</i>	●	●	●	●
5. Naar een klimaatbegroting en CO ₂ impact	<i>autonoom uitvoeren</i>				●
Wat pakken we samen op?					
6. Samen bewust maken	<i>coproduceren</i>	●	●	●	●
7. Oprichten lokaal /regionaal energieloket	<i>coproduceren</i>		●	●	●
8. In 2030 is onze woningvoorraad verduurzaamd	<i>stimuleren/faciliteren</i>	●	●	●	●
9. Energieneutraal in gronduitgifte	<i>coproduceren</i>		●	●	
10. Opstellen visie op warmtetransitie	<i>coproduceren</i>	●	●		
11. Opstellen visie grootschalige energieopwekking	<i>coproduceren</i>	●			
12. Energie- en warmtetransitie in REKS	<i>coproduceren</i>	●	●		
13. Onderzoek riothermie	<i>coproduceren</i>			●	●
14. Meer en actief aandacht Fairtrade	<i>stimuleren/faciliteren</i>	●	●	●	●
15. Naar een breed duurzaamheids platform	<i>coproduceren</i>		●	●	●
16. Energieke Regio aan de slag	<i>stimuleren/faciliteren</i>	●	●	●	●
17. Samen naar internationaal MVO	<i>stimuleren/faciliteren</i>			●	●
18. Handhaving milieumaatregelen bedrijven verscherpt	<i>autonoom uitvoeren</i>			●	●

Project	Rol gemeente	2019	2020	2021	2022
Circulair en Schoon					
Wat doen we zelf?					
19. Actieplan van afval naar grondstof	<i>autonoom uitvoeren</i>	●	●	●	●
20. Afvalscheiding binnen gemeentelijke organisatie	<i>autonoom uitvoeren</i>		●	●	●
21. Verduurzaming wagenpark en delen	<i>autonoom uitvoeren</i>	●	●	●	●
Wat pakken we samen op?					
22. Bewustwording voedselverspilling en afval	<i>coproduceren</i>	●	●	●	●
23. Stimuleren bedrijfsleven voorkomen verspilling en afval	<i>stimuleren/faciliteren</i>			●	●
24. Communicatiestrategie bewustwording duurzame mobiliteit	<i>stimuleren/faciliteren</i>			●	●
25. Naar een kleinschalige inzameling van herbruikbare goederen	<i>coproduceren</i>	●	●	●	
26. Circulaire en levensloopbestendige nieuwbouw en renovatie vastgoed	<i>stimuleren/faciliteren</i>		●	●	●
27. Naar een materialenbank voor bedrijven	<i>stimuleren/faciliteren</i>				●
28. Voorkomen zwerfafval door beïnvloeden gedrag	<i>stimuleren/faciliteren</i>	●	●	●	●
29. Naar reductie van vervoersbewegingen en zero-emissie vervoer	<i>stimuleren/faciliteren</i>		●	●	●
30. Duurzaam vervoer door werkgevers	<i>stimuleren/faciliteren</i>			●	●
31. Ondernemersinnovatiefonds voortzetten met focus op mobiliteitsoplossingen	<i>autonoom uitvoeren</i>	●	●	●	●

Project	Rol gemeente	2019	2020	2021	2022
Klimaatbestendig en biodivers					

Wat doen we zelf?

32. Geschikte daken groen	<i>autonoom uitvoeren</i>			●	●
33. Bijvriendelijk bermbeheer	<i>autonoom uitvoeren</i>				●
34. Omgeving gemeentelijk vastgoed klimaatvriendelijk	<i>autonoom uitvoeren</i>				●

Wat pakken we samen op?

35. Water zichtbaar en beleefbaar in ruimtelijke plannen	<i>coproduceren</i>		●	●	●
36. Samen communiceren over klimaatmaatregelen voor iedereen	<i>coproduceren</i>	●	●	●	●
37. Onderzoek stimulering klimaatmaatregelen inwoners Meierijstad	<i>coproduceren</i>		●	●	●
38. Borging resultaten stresstest en nieuw adaptatiebeleid in ruimtelijke plannen	<i>coproduceren</i>			●	●
39. Meer biodiversiteit door meer natuurinclusieve landbouw	<i>stimuleren/faciliteren</i>		●	●	●
40. Naar natuuroases in woon-, werk- en recreatiegebieden	<i>coproduceren</i>				●

Toelichting bij de rollen van de gemeente:

autonoom uitvoeren	<i>Beslissingsbevoegdheid en realisatie liggen bij de gemeente.</i>
coproduceren	<i>Beslissingsbevoegdheid en/of realisatie zijn gezamenlijke verantwoordelijkheid</i>
stimuleren/faciliteren	<i>Beslissingsbevoegdheid en realisatie ligt bij externe partners</i>



Meierijstad zijn we samen!

